

# Bijeenkomst over Allianties

Centrum voor Projectmanagement

Ir. P.E.M. Buck  
Directeur Realisatie Betuweroute en  
Voorzitter Raad van Bestuur Waardse Alliantie  
7 februari 2007



**Betuweroute**

# W.A. is succesvol

- **Het succes en de waardering voor de Waardse Alliantie werden al in 2003 duidelijk!**
- **Zo concludeert L. Vulperhorst:  
“De Waardse Alliantie is een succes.  
Dit succes vraagt om een vervolg”**



# Vertraging

- In 2006 zie je voor het eerst navolging.
  - Provincie Noord-Holland – N201
  - Rijkwaterstaat Utrecht – A2- Hooggelegen
  - ProRail – Spoorverdubbeling Vleuten – Utrecht – Geldermalsen
  - Waarom pas na 3 jaar?



# Oorzaken voor de vertraging

- De onderkoelde verhoudingen tussen opdrachtgevers (overheid) en opdrachtnemers (aannemers) a.g.v. Enquête Bouwnijverheid.
- De regelgeving omtrent aanbestedingen kan niet goed omgaan met allianties.
- Onbekendheid – vrees.



# Nu toch navolging

- **Toenadering van partijen door initiatieven als Regieraad Bouw, PSIB.**
- **Meer aandacht voor innovatieve contractvormen.**
- **Propaganda voor “Design & Construct”, “Design, Built & Maintain”e.d.**
- **Verandering van het ontwerpproces – opkomst van:**
  - **Systems Engineering**
  - **Value Engineering**



# Omschrijving van het contract

De Waardse Alliantie omvat 22 kilometer Betuweroutespoor tussen Sliedrecht en Gorinchem. Deze bestaat uit:

- 18 kilometer aarden baan
- 45 kilometer spoorwerk
- 1.000.000 m<sup>3</sup> grondverzet
- 4.000.000 m<sup>3</sup> opgespoten zand



# Omschrijving van het contract (2)

- 5 grote kunstwerken, waaronder een tunnel onder de rivier de Giessen
- 15 kruisende kunstwerken, zoals viaducten en onderdoorgangen



# Aanbestedingsprocedure

- Mei 1998: start D&C
- December 1998: aanbiedingen (7)
- Maart 1999: onderhandelingen (2)
- September 1999: gunning D&C
- Januari 2000: alliantie overeenkomst plus uitvoeringscontract



# organisatie Alliantie



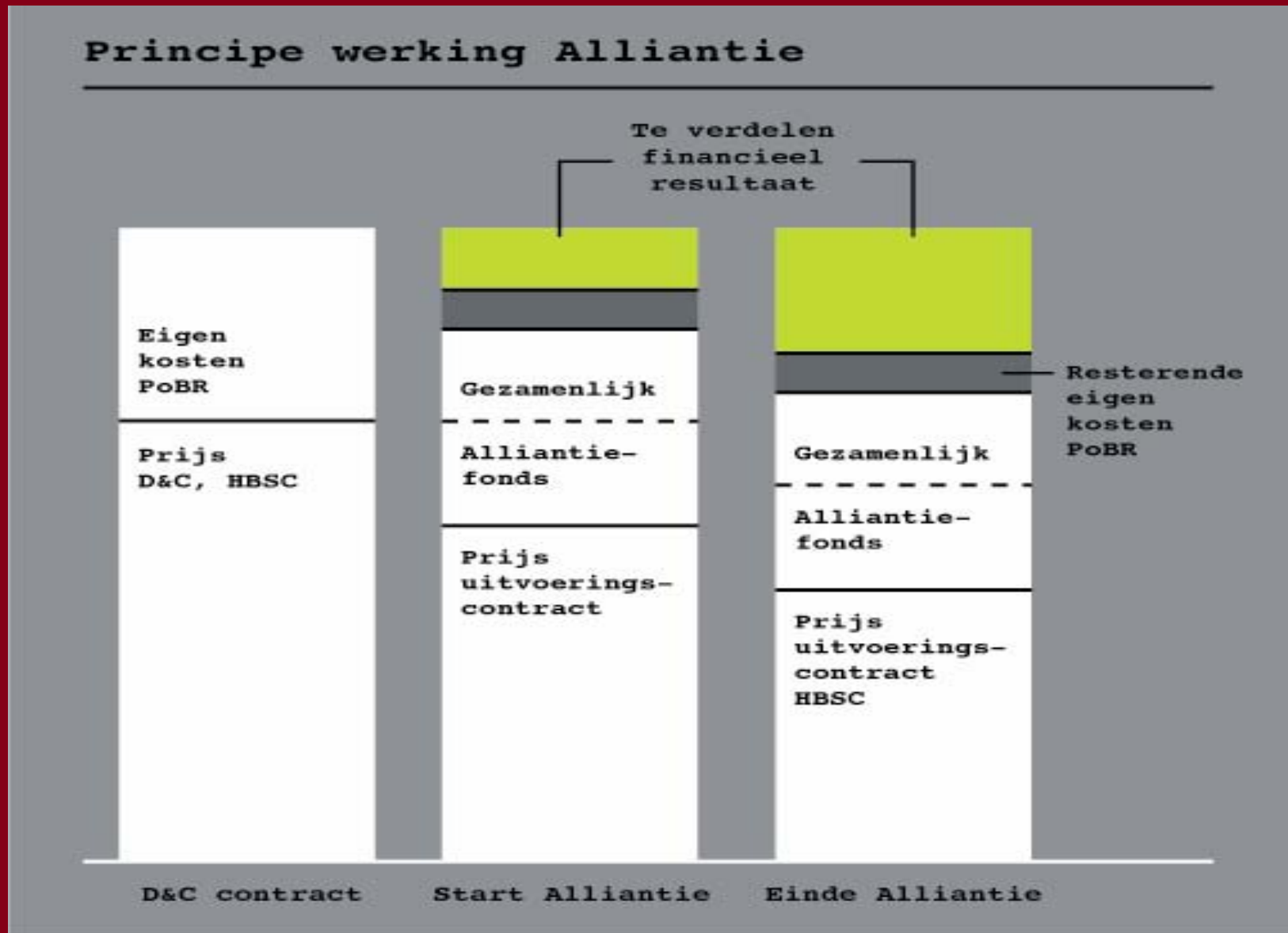
# **kerngedachte Waardse Alliantie**

**keuze voor een intensieve vorm van samenwerking tussen opdrachtgever, ProRail, en opdrachtnemer, aannemerscombinatie HBSC, teneinde:**

- kostenoptimalisatie te bereiken
- risico's gezamenlijk te pareren



# Principe van de werking Alliantie



# kritische succesfactoren

- **(gezamenlijk) Alliantiefonds**
- **omgeving**
- **planning**
- **kwaliteit**
- **veiligheid**



# Profijt voor de Betuweroute

- **Wat heeft de W.A. het project Betuweroute gebracht?**
  - een van de succesvolste contracten
  - een aanzienlijke besparing
  - op tijd gereed
  - een opvallende “eye-catcher”
  - zorgvuldige kwaliteitsborging



# Illustratie

Een van de meest markante uitspraken uit de diverse evaluaties luidt:

**“In de Waardse Alliantie zijn opdrachtgever en opdrachtnemer ontsnapt aan het systeem waarin partijen in de bouw elkaar gevangen houden”.**



# Wat heeft de W.A. mij gebracht/geleerd?

- Mensen met een uitdaging bereiken meer dan mensen met een taak.
- Maak de uitdaging zichtbaar en meetbaar.
- Bouwprojecten zijn kortstondige samenwerkingen van vreemdelingen.

Besteedt aandacht aan:

- teambuilding
- identiteit
- projectcultuur



# Wat heeft de W.A. mij gebracht/geleerd? (2)

- Een bestseller: “No guts, no story” met daar in veel aandachtspunten.
- Ook in “zwaar weer” kan een alliantie z’n vruchten afwerpen.
- Een alliantie is geen “haarlemmerolie”, het gedachtegoed/de instelling erachter wel.



# Inzicht achteraf

- Met de kennis van nu zou ik van de 38 grote contracten in de Betuweroute er ten minste 10 in alliantievorm hebben gerealiseerd.
- Ga heen, en .....

